1923

RAPPORT EN VOORSTELLEN van de Raadscommissie ad hoc belast met het onderzoek der "ZIEKENHUIS-AANGELEGENHEDEN" in de Gemeente GOUDA.

***
**
*

Voorstel no. 55.
Dossier no. 14-9
Diverse bijlagen*)

RAPPORT EN VOORSTELLEN van de Raadscommissie ad hoc belast met het onderzoek der Ziekenhuis-aangelegenheden in de Gemeente GOUDA.

OPDRACHT.

In Uwe vergadering van 10 October 1929 werd door Burgemeester en Wethouders, bij voorstel no. 101 van dat jaar, Uwen Raad in overweging gegeven een Commissie ad hoc te benoemen, die, na onderzoek, voorstellen zou voorbereiden, die leidden tot „opheffing en opklaring van veel, hetwelk afbreuk doet aan het nuttig effect dat deze -zoo aller sympathie en toewijding waard zijnde- gemeente-instelling moet en kan sorteeren".

Dit voorstel werd in dezelfde vergadering door Uwen Raad geaccepteerd.

SAMENSTELLING DER COMMISSIE.

In dezelfde Raadszitting werden door den Voorzitter overeenkomstig het bepaalde in het Reglement van Orde, de heeren Volijn, Van der Want, Lafeber, Van Berkel en Van der Drug tot leden dezer Raadscommissie ad hoc aangewezen.

Aan
den Raad der Gemeente
G O U D A.

*) Liggen ter visie

De heeren Van der Want en Kolijn wenschten evenwel geen deel der Commissie uit te maken en in de daarop volgende vergadering :dd. 28 November 1922, werden door den Voorzitter in hunne plaats benoemd de heeren Bokhoven en Muijlwijk.

De heer Bokhoven hield deze benoeming in beraad, nam deze eenigen tijd later aan, maar bedankte spoe - dig na de installatie. In diens plaats werd daarna, in de zitting van 21 December 1922, door Uwen Raad tot lid der Commissie benoemd de heer Van der Want, die toen verklaarde de benoeming te aanvaarden.

Op verzoek der Commissie werd daarna door Burge - meester en Wethouders de Gemeente-Secretaris verzocht het Secretariaat der Commissie op zich te nemen, die zich hiertoe bereid verklaarde, zoodat de commissie -na aanwijzing harerzijds van een Voorzitter, werd ge- vormd door de heeren :

P.D.MUIJLWIJK, Lid-Voorzitter.

A.C.VAN BERKEL,
P.VAN DER BRUG,
F.L.J.LAFEBER,
I.VAN DER WANT
} Leden

G.J.J.POT, Gemeentesecretaris, Secretaris.

In de samenstelling der commissie kwam gedurende haar werkzaamheden geen verandering.

ALGEMEENE BESCHOUWINGEN TEN OPZICHTE DER HAAR OPGEDRAGEN TAAK.

Hoewel oorspronkelijk de Commissie haar taak in

het door den Raad genomen besluit niet voldoende omlijnd en aangeduid achtte, is haar nader gebleken dat het door Burgemeester en Wethouders bij het hiervoren genoemd raadsvoorstel no.101 van 1922, gevoegde dossierinhoudende ALLE bescheiden op de z.g. „Ziekenhuis - kwestie" over het tijdvak 21 November 1921-12 September 1922 betrekking hebbende-en het haar naderhand ter hand gestelde inzake de z.g. „Doktorenkwestie"-over het tijdvak 10 Januari-27 October 1921-voldoende gegevens bevatten haar taak, zij het ook voorloopig, af te bakenen en haar een richtsnoer te zijn bij de bepaling van haar arbeid.

De commissie heeft zich op het standpunt gesteld door inzage van de overgelegde bescheiden, zoowel van de zijde van het Gemeentebestuur als van het College van Regenten van het Ziekenhuis, de doktoren aan de inrichting verbonden, de ziekenfondsbesturen, enz. en niet het minst door eigen onderzoek en informatie een inzicht te krijgen in al datgene wat heeft geleid tot den minder goeden gang van zaken in het Van Iterson-Ziekenhuis, teneinde -na ernstige overweging- een eindoordeel over de bestaande toestanden te kunnen uitspreken en daarnevens den weg te kunnen aangeven, die, zoo noodig, tot verbetering zal kunnen leiden, in ieder geval datgene te kunnen voorstellen wat noodig zal zijn tot het verkrijgen -niet alleen van normale verhoudingen tusschen hen die aangewezen zijn deze zoo nuttige, der bevolking sympathieke inrichting, te besturen en te exploiteeren- maar ook datgene kan opheffen wat den bloei en de ontwikkeling dezer gemeentelijke in - stelling in den weg zou kunnen staan.

Hiertoe is noodig dat in de allereerste plaats de verhouding tusschen de beide leidende medici der inrichting zoodanig zij, dat een harmonische zakelijke samenwerking in het belang van het Huis verzekerd zij en ten tweede dat de voorwaarden voor de opname van patienten in geen enkel opzicht een beletsel kunnen zijn voor de belanghebbenden en zoodanig dienen te zijn uitgestippeld, dat, behoudens in zeer byzondere gevallen, tevoren hiervan een duidelijk overzicht kan worden gevormd.

Ook ten opzichte van de overige kwesties, t.w. vrije artsenkeuze, medische assistentie, het beheer en bestuur, heeft de Commissie getracht zich een beeld te vormen van datgene wat moet worden ingevoerd, gewijzigd of nagelaten, en zij heeft zich ook hierbij doen leiden door de overtuiging dat, met voorbijgang van ieder individueel belang of bestaanden toestand, datgene moet geschieden wat de exploitatie van de inrichting in de meest gewenschte en daarvoor noodzakelijke banen kan brengen. Het ligt niet in de bedoeling der commissie in dit onderdeel van haar rapport alle hierna te behandelen onderwerpen de revue te doen passeeren. Zij wil slechts in groote lijnen aangeven de motieven die bij haar onderzoek van den aanvang af hebben voorgezeten en waarvan de resultaten U aan het slot van dit voorstel zullen blijken. Zonder aanzien van personen of Colleges wenscht zij Uwen Raad dan ook hare meening kenbaar te maken en U, de h.i.noodige, voorstellen te doen, in de overtuiging dat een en ander leiden moet tot verbetering van toe-

standen die niet in het belang der gemeente en hare ingezetenen moeten worden geacht te zijn en die -zij mogen naar gewoonte dikwijls overdreven zijn voorgesteld en zeer zeker niet die uitwerking naar buiten hebben gehad die daaraan dikwijls is toegeschreven- zeer zeker niet zijn geweest in het algemeen belang van het Van Iterson-Ziekenhuis.

De taak der Commissie is dikwijls veel omvattend en daardoor zeer tijdroovend en moeilijk geweest. De bijstand en medewerking die zij daarbij evenwel van allen, die met haar in aanraking kwamen of door haar werden geinformeerd, is steeds boven allen lof verheven geweest en zij is dan ook degenen die haar bijstonden en voorlichtten zeer erkentelijk.

In het hierna volgend onderdeel van haar rapport zal zij een algemeen overzicht trachten te geven van de werkwijze door haar gevolgd om daarna over te gaan tot de verwerking van de gegevens door haar bijeengezameld, de conclusies daaruit door haar getrokken en de Uwen Raad te doene voorstellen die daaruit naar hare meening wederom voortvloeien.

WERKWIJZE.

De Commissie heeft zich in de allereerste plaats op het standpunt gesteld dat de klacht dd. 10 Januari 1921 door den heelkundige bij het College van Burgemeester en Wethouders ingediend en waarop in hoofdzaak betrekking hebben -in ieder geval waarmede in hoofdzaak verband houden- de bescheiden in het als bijlage hiernevens gevoegde dossier de doktoren-

kwestie betreffende verzameld, het uitgangspunt moest vormen voor haar onderzoek. Zij is er dan ook toe overgegaan den heelkundige voor zich te doen noodigen en heeft zich door het stellen van vragen op de hoogte gesteld van datgene wat deze medicus vermeende hem in zijn arbeid belemmerde of griefde. Daarna werden mede in verband met de mededeelingen van den chirurg en de overgelegde bescheiden den Geneesheer-Directeur in de commissie vragen gesteld en werd hem eveneens de gelegenheid gegeven zijn standpunt omtrent verschillende, de aangeroerde kwesties rakende, aangelegenheden nader uiteen te zetten.

De verkregen mededeelingen deden het noodzakelijk blijken ook de ziekenfondsen te hooren, terwijl tenslotte met het College van Regenten vergaderd werd en aan de hand van uit de informaties van de medici en de ziekenfondsvertegenwoordigers geformuleerde vragen, de noodzakelijk geachte inlichtingen ook van dit College werden verkregen.

Nevens deze mondeling ingewonnen informaties welke in de verslagen van een 15-tal vergaderingen der commissie zijn verwerkt, werden zoowel van de hiervoren genoemde personen en besturen schriftelijke inlichtingen ontvangen en stelde de commissie zich zoowel in als buiten de gemeente van verschillende onderdeelen nader op de hoogte.

Daarna werd in een tweetal vergaderingen der Commissie een schema voor dit rapport ontworpen en vervolgens tot definitieve vaststelling besloten.

De verslagen der commissievergaderingen alsmede de

daaruit samengestelde resume's zijn desgewenscht voor Uwen Raad ter inzage bij den Secretaris der Commissie. Uiteraard zijn evenwel niet alle daarin vermelde byzonderheden voor openbaarmaking geschikt en de Commissie meent Uwen Raad dan ook uitdrukkelijk te moeten verplichten hiervan een zeer bescheiden gebruik te maken.

INDEELING VAN HET RAPPORT, C. Q. HET VOORSTEL.

Overzichtshalve is het noodzakelijk geweest het rapport onder te verdeelen in de verschillende onderwerpen die zoowel voor als tijdens de behandeling naar voren traden. Waar noodig heeft wederom onderverdeeling dezer onderwerpen plaats gehad. In hoofdzaak is bij de samenstelling van dit rapport de verdeeling gevolgd reeds in het drietal resume's der Commissie samengevat, hoewel hier en daar afwijkingen dienstbaar aan het geheel, moesten worden gemaakt.

De onderwerpen en de onderverdeelingen daarvan, die hierna in het rapport, met beschouwingen en voorstellen terzake zullen volgen, zijn :

A. DE VERHOUDINGEN IN HET ZIEKENHUIS.

1. Verhoudingen tusschen doktoren en Regenten
2. De aanvrage tot opname van patienten, de opname zelve en de plaatsing op de verschillende afdeelingen
3. De zorg voor voldoend personeel bij operatie en verpleging
4. De aanschaffing van instrumenten

5. Het gebruik van de rontgeninrichting door den heelkundige
6. Diverse onderwerpen
   a. de inrichting van den heelkundige in de Minderbroedersteeg en het nut van poliklinieken
   b. opname van zwangere vrouwen in het zieken - huis
   c. opname van patienten lijdende aan tuberculose
   d. de verhouding tusschen Regenten en het Gemeentebestuur
   e. aanstelling van een assistent-geneesheer.

B. BIJREKENINGEN.

C. VRIJE ARTSEN EN SPECIALISTENKEUZE
1. vrije artsenkeuze
2. vrije specialistenkeuze

D. DIVERSEN.
1. Tarieven
2. Kostprijs
3. Afschrijving op instrumenten
4. Kapitaalvorming tot instandhouding van het stichtingslegaat
5. Omzetting van het Ziekenhuis in een gemeentebedrijf
6. De boekhouding van de instelling
7. Verstrekking van medicijnen aan opgenomen fondspatienten

8. Exploitatie van het röntgenapparaat en de hoogtezon
9. Laboratoriumbenoodigdheden en instrumenten
10. Bezoekuren voor 3e klasse patienten
11. Aanvang van den morgendienst op de ziekenzalen.

Nadat de Commissie in dit rapport van hare beschouwingen omtrent deze hoofd-en onderdeelen zal hebben doen blijken, zal worden medegedeeld op welke wijze de Commissie zich voorstelt dat aan de gerezen bezwaren kan worden tegemoet gekomen.

BESCHOUWINGEN EN VOORSTELLEN INZAKE DE HOOFD EN ONDERDEELEN VAN HET RAPPORT C.Q. HET VOORSTEL.

Het ligt in het voornemen der Commissie, nevens -waar noodig- een algemeene beschouwing over het hoofdonderdeel, ten opzichte van de onderdeelen een korte uiteenzetting te geven en daarna mededeeling te doen van de wijze op welke zij zich voorstelt dat moet worden gehandeld.

A. DE VERHOUDINGEN IN HET ZIEKENHUIS.

De Commissie zal zich wat de beschouwingen over deze materie betreft, beperken tot datgene wat van werkelijk aanbelang is voor de beoordeeling daarvan. Van al datgene wat als „franje" kan worden beschouwd zal zij zich, zoowel wat dit hoofdonderdeel als de andere onderdeelen betreft, onthouden. Getracht zal worden een en ander zoo zakelijk mogelijk te behandelen al zal ook dikwijls niet voorkomen kunnen worden dat personen en/of Colleges in het geding worden getracht.

Zooals reeds hiervoor opgemerkt, heeft de opeenstapeling van kwesties inzake het bestuur en het beheer van het Van Iterson-Ziekenhuis zijn aanvang gezien in de minder goede verstandhouding die is gebleken te bestaan tusschen de beide aan deze inrichting verbonden medici.

De oorzaken die tot deze minder, om niet te zeggen slechte, verhouding -c.q. samenwerking- leidden zijn van onderscheidenen aard. Speelt eenerzijds het karakter der beide personen hierbij een grooten rol, anderzijds wil het ons voorkomen dat het terzake van de aanvragen tot opname van patienten niet op gelijken voet behandelen van den heelkundige en de overige medici in deze gemeente, aanleiding is geweest tot verscherping van de gewraakte toestanden. Telkens toch blijkt uit de door ons ingewonnen informaties dat juist deze aanvragen tot opname oorzaak zijn geweest, eenerzijds tot straffere maatregelen tegenover vermeende misbruiken, anderzijds tot meerdere wrijving op allerlei gebied. Ook het College van Regenten is hierin betrokken geworden en heeft zich geschaard aan de zijde van den Geneesheer-Directeur, zonder dat door een krachtig ingrijpen is getracht aan de wantoestanden, die langzamerhand ontstonden, een einde te maken.

De z.g. „opname-kwestie" c.a. in alle details hier te behandelen, komt ons niet noodzakelijk voor. Uit de bijlagen, voor zoover U nog niet bekend, demonstreert deze zich gemakkelijk. Bovendien zal bij de onderdeelen van dit deel van het rapport voldoende gelegenheid bestaan meer hervorragende onderwerpen nader onder de oogen te zien.

Was -en dit staat bij de commissie als een paal boven water- de verhouding en de samenwerking tusschen de beide doktoren goed geweest, nimmer hadden de zieken - huiskwesties een zoodanigen omvang aangenomen als thans het geval is geworden.

De Commissie beschouwt dit als de kern van alle moeilijkheden, waarvoor zij thans een oplossing zal moeten aangeven en juist, waar het hier twee hoogstaande wetenschappelijk onderlegde personen betreft, is het een dubbel moeilijke taak den juisten weg hiervoor te vinden.

Zij erkent gaarne dat de Geneesheer-Directeur moet worden beschouwd als de verantwoordelijke persoon voor het Dagelijksch Bestuur en het beheer van het Huis, maar daartegenover staat eveneens dat h.i.er rekening mede gehouden moet worden dat den heelkundige voor zooveel het medisch beheer en bestuur betreft, een belangrijke plaats dient te worden ingeruimd. Het belang van de inrichting eischt dat beide medici gelijkelijk zijn geporteerd bij de wijze waarop dit onderdeel van het beheer en bestuur wordt gevoerd en dat samenwerking hen in dezen geboden is.

Zij is overtuigd dat het mogelijk is hiervoor een oplossing te vinden en zal na bespreking der onderdeelen Uwen Raad hare meening hieromtrent doen kennen.

1. De verhoudingen tusschen de doktoren en Regenten.

Zooals reeds hiervoren opgemerkt, zijn deze verhoudingen oorzaak geweest tot den minder goeden gang van zaken

in de inrichting. Langzamerhand is, vrij kort na den aanvang hunner werkzaamheden in het Van Iterson-Ziekenhuis, tusschen de beide doktoren een geschillenreeks ontstaan, die -zij moge dan al haar oorsprong gevonden hebben hetzij in karakterverschillen (hetgeen geen van beiden ontkennen), hetzij in oneenigheden van particulieren dan wel van ambtelijken aard- tot een wanverhouding tusschen deze twee personen, die krachtens hun ambt naast en met elkander moesten werken, heeft geleid, die alle perken te buiten gaat en mede oorzaak is van de steeds voortwoekerende abnormale toestanden in het ziekenhuis.

Hoewel de commissie hiermede tegelijkertijd haar beschouwingen uitstrekt tot het tweede onderdeel, n.l. de aanvragen tot opname van patienten, enz., kan zij in dit verband deze aangelegenheid niet buiten bespreking laten, omdat deze daarmede een onvertreeklijk verband heeft. Waar buiten toch openbaarde -tenminste voor zoover het Gemeentebestuur daarin betrokken werd- zich de minder goede verstandhouding tusschen de beide medici middels de hierover ontstane kwesties.

Blijkbaar is de opeenhooping van incidenten van allerlei aard tusschen Geneesheer-Directeur en heelkundige aanleiding geweest tot een zeer onvoldoende samenwerking en tegemoetkoming inzake de formaliteiten die de opname van een patient -i.c. van patienten op te nemen in verband met adviezen van den chirurg- voorafgaan. Gevolg hiervan is geweest dat de Geneesheer-Directeur den heelkundige heeft opgelegd iedere opname van patienten mondeling bij hem aan te vragen. Deze regeling, die door Regenten gesanctionneerd werd, week

af van de gewone wijze van aanvragen tot opname van patienten zooals deze voor de medici in deze gemeente gebruikelijk was en is en de heelkundige grondt dan ook in hoofdzaak zijne grieven hier op, dat hij genoodzaakt is de aanvrage op eene -naar zijne meening omslachtiger- wijze te moeten doen dan van de overige geneeskundigen wordt geeischt.

Deze kwestie heeft aanleiding gegeven tot allerlei onaangenaamheden en moeilijkheden, die tenslotte -als meer gezegd- leidden tot de wantoestanden en de verhoudingen die op hun beurt weer nieuwe kwesties, nieuwe grieven, nieuwe botsingen op allerlei gebied schiepen en uitlokten. Over de opname-kwestie zelve hierna meer.

De Commissie vestigde er reeds de aandacht op dat Regenten vanaf den aanvang in het algemeen stonden aan de zijde van den Geneesheer-Directeur, al bleek ook bij het onderzoek dat hunne meening in sommige opzichten van diens meening afweek en ook eenige malen maatregelen zijn getroffen in strijd met de adviezen van den Directeur.

Het heeft de Commissie evenwel zeer bevreemd, en dit zal Uwen Raad bij inzage der notulen blijken, dat al werd de houding van den heelkundige zoowel ten opzichte van den Geneesheer-Directeur als van het College afgekeurd, ja zelfs minderwaardig genoemd, nimmer is ingegrepen op zoodanige manier dat aan alle minder gewenschte toestanden op afdoende wijze een einde werd gemaakt.

De Commissie is overtuigd dat beide medeci niet

den juisten weg ter bevordering van de belangen van het ziekenhuis in deze aangelegenheden hebben bewandeld, hoewel niet onvermeld mag blijven het feit dat de Geneesheer-Directeur zich niet onverzettelijk getoond heeft tot eene oplossing te geraken. Van wederszijden had evenwel meer collegialiteit, meer drang tot samenwerking moeten blijken en hadden niet de hiermede botsende karaktereigenschappen moeten domineeren. Want blijkbaar is het geweest een elkander ten opzichte van de reorganisatie der inrichting, die beiden tot bleci wenschten te brengen, naar de kroon steken inzake ieders aandeel daarin.

Dit is zeer te betreuren en het heeft dan ook bij de commissie een punt van ernstige overweging uitgemaakt of niet door wijziging van de ambtelijke verhouding tusschen Geneesheer-Directeur en heelkundige daarin verandering ware te brengen.

Zij is dan ook na rijp beraad tot de meening gekomen dat wellicht, indien ook de heelkundige qualitate qua mede verantwoordelijk gesteld wordt, zoowel voor het medisch als voor het administratief beheer niet alleen van zijne afdeeling maar voor dat van de geheele inrichting hij zoowel als de Directeur tot meerdere collegialiteit en meerdere samenwerking zouden worden genoodzaakt.

De Commissie zoude dit willen bereiken door den heelkundige te doen aanwijzen tot adjunct-directeur van het ziekenhuis.

Een voordeel dat hierbij ook niet over het hoofd mag worden gezien is eveneens een zoodanige verdeeling van den arbeid, ook ten opzichte van werkzaamheden waarmede de Geneesheer-Directeur zich thans alleen dient te occu-

peeren, dat wellicht hierdoor de aanstelling van een assistent-geneesheer, indien deze noodig is, minder urgent zou worden. Hierover evenwel bij het betrekkelijk onderdeel meer.

Het zou de commissie te ver voeren dit onderwerp hier uitvoeriger te behandelen. De bijlagen zullen, zoonoodig, op een en ander meer licht werpen en duidelijk naar voren doen komen wat de commissie tot dit voorstel heeft geleid.

Zij beschouwt dit evenwel als een uitnemend middel om tot een oplossing van deze, werkelijk voor het ziekenhuis zeer nadeelige toestanden, te komen en vertrouwt dat wanneer beide geneesheeren genoodzaakt zijn -hetwelk in hunne instructies nauwkeurig ware te omlijnen- elkander in hunne functies aan te vullen en samen te werken dit zeer zeker de inrichting in haar geheel ten goede zal komen. Opgemerkt zij hierbij nog dat aanstelling van den heelkundige tot adjunct-directeur wellicht wijziging in de titulatuur der tegenwoordige adjunct-directrice tengevolge moet hebben.

Ook voor het College van Regenten zullen deze nieuwe verhoudingen hunne vruchten afwerpen. Het overleg dat alsdan met beide doktoren gevoerd zal dienen te worden, zal er toe leiden dat, door nauwer contact, eventueele verschillen spoediger en te rechter tijd kunnen worden opgelost, terwijl de verantwoordelijkheid, die beiden alsdan dragen, krachtiger en tijdiger ingrijpen waar dit noodig zal zijn, in de hand zal werken. Door deze regeling zal niet behoeven te worden afgeweken van de opvatting die bij de reorganisatie voorzat,

n.l.die van een eenhoofdig bestuur, omdat de Geneesheer-Directeur blijft de eerste van allen en door reglementeering van beider bevoegdheden bereikt kan worden dat beider arbeid zich richt op één doel, n.l. den bloei van het ziekenhuis.

2. De aanvrage tot opname van patiënten, de opname zelve en de plaatsing op de verschillende afdeelingen.

Hiervóór is reeds gelegenheid geweest de kwestie ontstaan inzake de aanvragen tot opname van patiënten, niet te verwarren met de opname dier patiënten zelve, uiteen te zetten. Het wil der commissie gewenscht voorkomen dat deze aanvragen alle op uniforme wijze dienen te geschieden, zoowel in het belang van een juiste medische beoordeeling der patiënten, waarvoor plaats wordt verzocht, als gezien vanuit een administratief oogpunt en ten opzichte van de maatregelen die voor de opname zelve moeten worden getroffen. Dit ware te bereiken door ALLE aanvragen tot opname, tenzij in zeer byzondere bepaaldelijk aan te wijzen gevallen, schriftelijk te doen plaats vinden. Den Geneesheer-Directeur late men evenwel de beslissing omtrent de opname in het ziekenhuis. Voor de aanvragen tot opname, bezige men een bepaald formulier, dat alle gegevens moet bevatten die voor een juiste beoordeeling der aanvrage en de opname noodig zijn. Aanvragen gedaan op niet juist ingevulde formulieren neme men niet in behandeling. Evenzeens zal deze wijze van handelen tegemoet komen aan de geuite klachten inzake het niet plaatsen

van patiënten op de medische afdeeling die verlangd wordt en die der Commissie is gebleken zijn oorzaak te hebben in onjuiste en primitieve inrichting en invulling der aanvrage tot opname. Wanneer eventueel ten opzichte van plaatsing twijfel bestaat, dan beslisse de Geneesheer-Directeur, gehoord -en in overleg met- den opname verzocht hebbenden medicus en, zoo deze laatste dit noodig acht, ook met den heelkundige.

De Commissie is van meening dat indien maatregelen worden getroffen dat aanvragen tot opname en de opname aan deze voorschriften worden onderworpen, niet alleen aan een der wenschen van den heelkundige -die h.i.ge - rechtvaardigd is- wordt voldaan, maar ook aan de klachten inzake de opname zelve -buiten beschouwing latende of deze al dan niet gemotiveerd zijn- wordt tegemoet gekomen, in ieder geval een minder voor op-of aanmerkingen vatbare regeling wordt getroffen.

Onopgemerkt mag hierbij niet worden gelaten dat het college van Regenten aan den wensch van den heelkundige in den aanvang van dit jaar reeds bij wijze van proef tegemoet kwam door een soortgelijke regeling tot het doen van aanvragen tot opname als de Commissie thans voorstaat, in te voeren, zij het ook niet met instemming van den Geneesheer-Directeur. Hoewel Regenten over de wijze waarop deze regeling door den heelkundige wordt ten uitvoer gelegd niet tevreden zijn, wil het der Commissie toch voorkomen dat, indien een dergelijk voorschrift voor alle doktoren imperatief zal zijn, een stap in de goede richting zal zijn gedaan.

3. De zorg voor voldoend personeel bij operaties en verpleging.

Werd van de zijde van den heelkundige aangevoerd dat hem dikwijls voldoende hulp in de operatiekamer werd onthouden, in ieder geval stagnatie in het verstrekken van hulp meerdere malen voorkwam, zoowel door den Geneesheer-Directeur als Regenten werd betoogd dat deze hulp niet alleen voldoende, maar in veel ruimere mate werd verstrekt dan elders het geval was. Bovendien was het een grief van laatstgenoemden, dat het operatiekamerpersoneel, ook wanneer geen operaties te verrichten waren, niet voor andere verplegingsdiensten kon worden gebruikt en doelloos nederzat.

Het is voor de Commissie een onafwijsbaren eisch dat het personeel zoowel in de operatiekamer als in de geheele ziekeninrichting tot het strikt noodzakelijke moet worden beperkt, en in ieder geval steeds zoo economisch mogelijk moet worden benut. Gebeurt dit niet en worden geen maatregelen genomen dit te wijzigen, dan kan niet gesproken worden van een economisch juist beheer.

Zij acht het niet mogelijk dat veel wat thans op diverse bezwaren schijnt te stuiten bij aanwijzing van den heelkundige tot adjunct-directeur, tengevolge van meerder overleg en meerdere belangstelling in het geheel, op eenvoudige wijze een oplossing zal erlangen. Zij meent verder de aandacht er op te moeten vestigen dat de deskundige vervanging van den heelkundige en ook van den internist bij verlof of andere wijze van ontstentenis een

punt van zeer ernstige overweging bij het ziekenhuisbe - stuur dient uit te maken en met alle mogelijke middelen moet worden getracht te bereiken dat deze vervanging dat deze vervanging op afdoende wijze verzekerd zij. Het komt der Commissie zeer gewenscht en niet onmogelijk voor dat de heelkundige door een in deze gemeente gevestigden chirurg wordt vervangen.

Voor nadere inlichtingen omtrent dit onderdeel en in het byzonder voor het beschikbaar te stellen personeel bij operaties wordt verwezen naar de bijlagen.

4. De aanschaffing van instrumenten.

De klachten, grieven en mededeelingen inzake ongeoorloofde aanschaffing en/of bestelling van instrumenten kunnen als zijnde een gevolg van de minder goede samenwerking tusschen de beide doktoren en de minder goede verstandhouding tusschen Regenten en den heelkundige, die -wordt het advies der Commissie, onder 1 gegeven opgevolgd, hopelijk tot het verleden zullen behooren- gevoeglijk terzijde worden gelegd. Opgemerkt hierbij zij nog dat ook de heelkundige verplicht dient te worden jaarlijks voor het opmaken der begrooting de noodige gegevens te verstrekken.

Strikt zullen de medici zich evenwel hebben te houden aan hetgeen omtrent aanschaffing enz. in hunne instructies en het reglement en het reglement der instelling is vastgelegd. Afwijking daarvan zal onder geen beding mogen worden toegelaten.

5. Het gebruik van de röntgeninrichting door den heelkundige.

Treedt eenerzijds hier de wensch van den heelkundige op den voorgrond dat hem het recht wordt verleend de daarvoor in aanmerking komende patiënten zijner afdeeling zelve te mogen röntgenen, zoowel in het belang van zijn arbeid als van zijn wetenschappelijke studie, anderzijds is het de den Geneesheer-Directeur bij zijne infunctietreding gedane toezegging -waarmede de chirurg voor zijne benoeming werd in kennis gesteld- die de tegemoetkoming hieraan in den weg staat. Deze overeenkomst dient naar de meening der Commissie geëerbiedigd te worden al is het ook een alles - zins te billijken wensch dat de heelkundige ten opzichte zijner patiënten deze handelingen zelve verricht. Hoewel in de tegenwoordige omstandigheden de Commissie hier ter plaatse daaromtrent geen afgeronde voorstellen kan doen, wil het haar toch zeer gewenscht voorkomen dat naar een oplossing dezer kwestie wordt gestreefd en houdt zij het aan zich hierop in dit voorstel nog nader terug te komen. Wellicht brengt ook een nader te bespreken wijziging in de verrekening van byzondere verrichtingen nieuwe gezichtspunten te dezen opzichte, dan wel vervallen hierdoor thans gewicht in de schaal leggende bezwaren van financieelen aard.

6. Diverse onderwerpen.

a. DE INRICHTING VAN DEN HEELKUNDIGE IN DE MINDERBROEDERSTEEG EN HET NUT VAN POLIKLINIEKEN.

Hoewel gewaakt zal moeten worden tegen „overdaad" en maatregelen dienen te worden getroffen dat de kosten, hetzij door verhaal, hetzij anderszins, tot een minimum blijven beperkt, is het der Commissie bij informatie zoowel hier als elders gebleken, dat de poliklinieken geacht moeten worden voor de ziekenhuis-exploitatie veel nut te sorteeren. Of de klinieken der aan de inrichting verbonden doktoren IN dan wel BUITEN het ziekenhuis worden gehouden, doet voor dit nuttig effect weinig ter zake. Het laatste heeft dit voordeel dat geene kosten ten behoeve van deze inrichting van ziekenhuiswege behoeven te worden gemaakt.

De Commissie is dan ook op grond van een en ander van meening dat de particuliere inrichting van den heelkundige -mits slechts poliklinische hulp wordt verleend- geen bezwaren oplevert.

b. OPNAME VAN ZWANGERE VROUWEN IN HET ZIEKENHUIS.

De Geneesheer-Directeur en Regenten zijn van meening dat opname van dergelijke patiënten tot de uitzonderingen moet blijven behooren, omdat bij een ongelimiteerd opnemen misbruiken in de hand worden gewerkt, door een parasiteeren op de gemeenschap. Alleen die aanstaande moeders die in zoodanige huiselijke omstandigheden hunne bevalling moeten tegemoet zien dat dit ter plaatse onmogelijk moet worden geacht en uiteraard zij voor wie dit volgens medisch advies noodzakelijk is, dienen te worden opgenomen. De heel-

kundige was voor een minder strenge toepassing van dit beginsel, omdat hij verpleging van kraamvrouwen in het ziekenhuis zeer noodzakelijk achtte, eensdeels omdat z.i. de kraamvrouwenverpleging in deze gemeente niet op een behoorlijk peil staat en tevens omdat door practische vorming van verplegingspersoneel -opleiding tot verkrijging van het kraamvrouwenverpleegstersdiploma- stappen ter vervolmaking in deze richting zouden kunnen worden gedaan. De Geneesheer-Directeur merkte ten opzichte van de verkrijging van het meergenoemd diploma nog op dat opleiding hiervoor in een klein ziekenhuis als het Goudsche, tot de onmogelijkheden behoorde.

De Commissie acht het volgen van de opname-regeling voor deze patiënten zooals deze door den Geneesheer-Directeur en Regenten noodzakelijk geacht wordt, de eenig juiste ten opzichte van een goed financieel beheer der instelling. Is opname, hoewel immer rekening gehouden zal moeten worden met de plaatsruimte, ongelimiteerd, dan worden in meerdere gevallen de kosten der bevalling grootendeels afgewenteld op de schouders der gemeenschap. Op andere wijze zal zoo noodig aan de door den heelkundige geopperde bezwaren moeten worden tegemoet gekomen.

c. OPNAME VAN PATIENTEN, LIJDENDE AAN TUBERCULOSE.

Aangevoerd is dat het aantal aan deze ziekte lijdende verpleegden in verhouding hooger is dan elders en belemmerend zou zijn voor een, ook met medische eischen rekening houdende, goede exploitatie. Hiertegenover staat evenwel de uitdrukkelijke verklaring van den Geneesheer-Directeur en Regenten, dat nimmer tengevolge van opname van personen

aan meergenoemde ziekte lijdende, plaats aan andere patienten is moeten worden geweigerd.

De Commissie beschouwt zich niet competent omtrent een en ander een meening naar voren te brengen en meent dat beoordeeling dezer aangelegenheid behoort te worden overgelaten aan degenen die met de directe leiding van het bestuur van het ziekenhuis zijn belast.

d. DE VERHOUDING TUSSCHEN REGENTEN EN HET GEMEENTEBESTUUR.

Regenten voelen zich niet gerugsteund door het Gemeentebestuur en dit heeft volgens hunne mededeelingen dan ook hun weerhouden met kracht tegen de door hen als zeer afkeurenswaardig gebrandmerkte handelingen van den heelkundige op te treden. Zij vinden bij Burgemeester en Wethouders geen vertrouwen en medewerking, geen hooghouden van hunne leiding in de ziekenhuis-aangelegenheden.

De Commissie heeft den beslisten indruk gekregen dat, doordat tusschen Gemeentebestuur en Regentencollege geen voldoend persoonlijk contact bestaat en niet altijd, in ieder geval niet tijdig, voldoende en behoorlijk overleg werd gepleegd, deze verhouding is ontstaan, die nog verscherpt is door de onvolledige wijze waarop aan door het Gemeentebestuur gevraagde inlichtingen werd voldaan. Ook de wijze van handelen ten opzichte van de uitvoering van de door den Raad aangenomen motie inzake de benoeming van een assistent-geneesheer, heeft den toestand veel verslechterd.

Hierna zal, mede in verband met het beheer van het ziekenhuis, worden aangegeven op welke wijze de Commissie zich voorstelt in de toekomst een betere samenwerking tusschen de beide Colleges kan worden verzekerd en een nauwer contact tus -

schen de gemeentelijke bestuursorganen en het ziekenhuisbeheer mogelijk is.

c. AANSTELLING VAN EEN ASSISTENT-GENEESHEER.

Der Commissie is gebleken dat de noodzakelijkheid tot aanstelling van een assistent-geneesheer door Regenten wordt gegrond op het feit dat de Geneesheer-Directeur tengevolge van zijne administratieve en huishoudelijke bezigheden -zij het ook dat deze uit de medische voortspruitente overbelast zou zijn.

Eveneens is haar gebleken dat in gelijksoortige ziekenhuizen met een overeenkomstig gemiddeld aantal patienten per dag, met twee VAST aan de inrichting verbonden, medici wordt volstaan.

Het wil haar verder voorkomen dat door verdeeling van arbeid bij aanstelling van den heelkundige tot adjunctdirecteur en door invoering van een -zij het dan ook voorloopig beperkte- vrije artsenkeuze (waarover hierna meer) de Geneesheer-Directeur van een deel der thans door hem verrichte werkzaamheden ware te ontlasten.

Wanneer Uw Raad zich dan ook hiermede zou kunnen vereenigen wil de aanstelling van een assistent-geneesheer -die wederom belangrijke uitgaven zal eischen- haar niet urgent voorkomen en kan deze tot een later tijdstip-waarop het aantal patienten hiertoe meer aanleiding zal geven- kunnen worden verschoven.

B. BIJREKENINGEN.

Wanneer één onderdeel aanleiding heeft gegeven tot uitgebreide besprekingen en informaties, dan is het zeker wel dat der z.g. „bijrekeningen" geweest. Waar ook geen onderwerp als dit heeft meer blijk gegeven van zoovele misvattingen en vermeende onregelmatigheden, als dit.

De groote grief die tegen de „bijrekeningen" bestaat, zoowel bij het publiek als bij de „ziekenfondsen" -opkomende voor de belangen van hunne verzekerden-, is deze, dat niet met zekerheid bij de opname van een patiënt -en hier betreft het voor het overgroote deel de minder goed financieel gesitueerde ingezetenen- is na te gaan, te begroeten, welke de totaalkosten zullen zijn aan de ziekenhuisverpleging verbonden. Een daar nog bijkomende grief was dat óf de betrokken medicus niet bevoegd zou zijn tot het declareeren voor bijzondere verrichtingen óf de daarvoor gedeclareerde bedragen te hoog waren berekend, dan wel verrichtingen betroffen die niet als bijzondere konden worden beschouwd.

Der Commissie is evenwel gebleken dat de grieven en bemerkingen te dezen opzichte in hoofdzaak voortvloeien uit onbekendheid met de daaromtrent getroffen regelingen al is ook bij de Commissie wel eens twijfel gerezen of wel -vooral waar het minder goed gesitueerde patiënten betrof- een daarmede rekening houdende maatstaf bij de bepaling der te declareeren onkosten is aangelegd.

Overdreven zijn de grieven en klachten zeer zeker. Dit sluit evenwel niet buiten dat de commissie overtuigd is dat wijziging der bestaande voorschriften en

regelingen dienaangaande beslist noodzakelijk is.

Al kan niet gesproken worden van strijd of niet in-achtneming met deze voorschriften enz.,strijd met de belangen der verpleegden bestaat zeer zeker.

Voor velen toch zijn de kosten,verbonden aan de opname in een ziekenhuis zoo niet onoverkomelijk,dan toch van dien aard,dat,alvorens hiertoe overgegaan wordt, het noodzakelijk moet worden geacht dat zij weten welke financieele offers hiertoe moeten worden en kunnen gebracht.

Hiervoor is het noodzakelijk dat tevoren met eenige zekerheid de opname-kosten zijn te becijferen,wil men niet naderhand voor groote moeilijkheden inzake voldoening der opgenomen financieele verplichtingen komen te staan. De in de verordening opgenomen bepaling inzake contrôle van Regenten op deze bijrekeningen (art.10) moge al bestaan, het is der commissie niet gebleken dat hierdoor voorkomen is dat, in verhouding tot hunne draagkracht,meerderen te zwaar zijn getroffen geworden.

De Commissie zou het ten zeerste toejuichen indien ook te Gouda een regeling getroffen zou kunnen worden als te Utrecht geldt,n.l.dat in het verpleeggeld,hetwelk in verband met inkomsten en samenstelling gezin ware te regelen, de kosten van alle eventueele bijverrichtingen waren verdisconteerd.

Zij zou, voor zoover dit mogelijk is,zulks willen doen gelden voor ALLE op te nemen patiënten,onverschillig in welke klassen deze worden opgenomen.

Wanneer onverhoopt een dergelijke regeling, hetzij geheel, hetzij gedeeltelijk, op onoverkomelijke bezwaren stuit, dan ware wellicht te overwegen of de wijze waarop in de Dordtsche verordening de contrôle op bijrekeningen

is gereglementeerd, geen ernstige overweging verdient. Deze regeling schrijft gebiedend voor dat de rekeningen van de aan het ziekenhuis verbonden medici voor bijverrichtingen aan den Secretaris-Rentmeester moeten worden ingezonden en zoo noodig -in overleg met den Voorzitter van Regenten- kunnen worden gewijzigd.

Het wil der Commissie toch voorkomen dat op deze wijze voorkomen zal kunnen worden dat te zware financieele lasten op de schouders van degenen worden gelegd, die voor de voldoening der verpleegkosten aansprakelijk zijn.

Uit de bijlagen zal verder kunnen blijken welke motieven bij het doen dezer voorstellen hebben voorgezeten.

Wellicht zal tegen de voorstellen der commissie worden aangevoerd dat de inkomsten uit byzondere verrichtingen een deel vormen van de inkomsten der doktoren aan de inrichting verbonden. De Commissie ontveinst zich niet dat hieraan de aandacht zal dienen te worden geschonken, maar is van meening dat hieraan dan tevens te verbinden ware eene algeheele herziening der aan deze functionnarissen toegelegde wedden.

C. VRIJE ARTSEN EN SPECIALISTENKEUZE.

Dit onderwerp werd, meer speciaal het eerste gedeelte betreffende, belichaamd in een voorstel van de heeren Van der Want c.s., in de vergadering van Uwen Raad van 22 December 1921 naar voren gebracht, mede in verband met de voorstellen van Regenten een assistent-geneesheer aan het ziekenhuispersoneel toe te voegen.

De Commissie heeft gemeend zoowel ten opzichte van de vrije artsenkeuze als ten opzichte van de vrije specialis-

tenkeuze hare informatien te moeten inwinnen, omdat haar gebleken is dat omtrent het toelaten van specialisten in het ziekenhuis geene vaste regelen zijn aangegeven, en het haar gewenscht voorkomt dit te reglementeeren teneinde te voorkomen dat hieromtrent zich eventueel moeilijkheden voordoen.

1. Vrije artsenkeuze.

Over dit onderwerp bevatten de door Burgemeester en Wethouders overgelegde en de door Regenten en corporaties ter kennis van Uwen Raad gebrachte bescheiden veel stof ter beschouwing en bespreking. De Commissie wil in verband met het vele geschrevene en gesprokene kort zijn en onder verwijzing naar de bijlagen terzake opmerken dat het haar in meerderheid -vooral in verband met de financieele voordeelen daaraan verbonden en den trek van patiënten naar het ziekenhuis- gewenscht en noodzakelijk wil voorkomen dat vrije artsenkeuze, VOORALSNOG beperkt tot de patiënten van de 1e en 2e klasse, toegestaan dient te worden.

Zij heeft reeds gelegenheid gehad hiervoren aan te stippen dat dit één der motieven is die ook de aanstelling van een assistent-geneesheer niet noodzakelijk doen zijn. Zij is verder in meerderheid er van doordrongen dat wat in andere ziekeninrichtingen mogelijk is en met succes is doorgevoerd, ook hier niet op onoverkomelijke bezwaren zal kunnen blijven stuiten.

Zij acht vrije artsenkeuze -zij het ook in beperkte mate- bevorderlijk voor den bloei van het huis.

Het komt haar evenwel noodzakelijk voor dat deze vrije artsenkeuze beperkt blijft tot de interne genees-

kunde en dat operatieve verrichtingen, alsmede laboratorium-onderzoekingen enz. moeten blijven in het zieken - huis en moeten worden verricht door het VASTE personeel daaraan verbonden.

Vrije artsenkeuze voor de patiënten zal leiden tot verlichting en vermindering van de werkzaamheden van den Geneesheer-Directeur.

De meerderheid der Commissie zou het zeer toejuichen indien vrije artsenkeuze algemeen zou kunnen zijn. Ernstig zal overwogen moeten worden of de momenteel nog bestaande bezwaren niet op te heffen zijn.

De minderheid der Commissie behoudt zich omtrent eene definitieve uitspraak inzake dit onderdeel hare meening voor.

2. Vrije specialistenkeuze.

Onder verwijzing naar de algemeene beschouwingen onder C, wil het der Commissie voorkomen dat het noodzakelijk is, zoowel ten opzichte van patienten als ten opzichte van het beheer, het toelaten en werkzaam zijn van specialisten aan bepaalde regelen te binden zoodat het uitgesloten is dat moeilijkheden zich kunnen voordoen. Zij meent dan ook te kunnen volstaan met er op te wijzen dat het zeer wenschelijk is dat van dit onderdeel studie wordt gemaakt door de daarvoor aangewezen en bevoegde colleges. Zij wil nog opmerken dat h.i.geene bezwaren bestaan, mits behoorlijk gereglementeerd, de keuze van specialisten vrij te laten.

D. DIVERSEN.

Een algemeen overzicht omtrent deze, in zooveel diverse, geheel los van elkander staande, onderdeelen gesplitste rubriek is niet wel doenlijk. In hoofdzaak betreffen de aan eene beschouwing te onderwerpen aangelegenheden het financieel en huishoudelijk beheer van de instelling.

1/2 Tarieven en kostprijs.

Nevens een verwijzing naar het onder B medegedeelde zij hier vermelding van hetgeen Burgemeester en Wethouders in hun „Overzicht van de Ziekenhuiskwestie" gevoegd bij hun voorstel no.101 van 1922, toegestaan, n.l. dat in de allereerste plaats nadere tariefsbecijferingen waarbij uiteraard niet uitgegaan mag worden van het standpunt dat alle uitgaven door de opbrengst der tarieven moeten worden gedekt, waar deze toch naar recht en billijkheid -rekening houdende met ingezetenen en niet-ingezetenen en de financieele draagkracht der gemeente- moeten worden vastgesteld.

Voor een juiste becijfering der tarieven is evenwel noodig een nauwkeurige bepaling van den kostprijs.

Waar dus èn bepaling van het tarief èn bepaling van den kostprijs onverbreeklijk met elkander samengaan, komt het der Commissie ook gewenscht voor deze gezamenlijk nader onder de oogen te zien.

Zij acht het dan ook noodzakelijk dat maatregelen getroffen worden dat deze kostprijs zoo nauwkeurig mogelijk te becijferen is, waarbij rekening gehouden moet worden met alle kosten die, uit een commercieel oogpunt gezien, moeten geacht worden ten laste van de exploitatie der in-

stelling te komen.

Deze nauwkeurig berekende kostprijs zal basis moeten zijn voor de becijfering van den tariefsprijs, welke rekening houdende met de door Burgemeester en Wethouders genoemde antecedenten zoo hoog dient te worden opgevoerd, dat zooveel mogelijk de uitgaven door de inkomsten worden gedekt. Het is der Commissie gebleken dat eene herziening der tarieven van de eerste verpleegingsklasse in geen geval op onoverkomelijke bezwaren zal stuiten.

Het spreekt van zelve dat zij niet in de mogelijkheid is gedetailleerde voorstellen terzake te doen. Zij meent slechts tot de ter hand neming eener herziening te moeten adviseeren. De bevoegde organen kunnen dan afgeronde voorstellen aan Uwen Raad doen.

3. Afschrijving op instrumenten.

De Commissie kan zich niet met de zienswijze van den Geneesheer-Directeur vereenigen dat het onmogelijk is voor de instrumenten, d.w.z. in 't byzonder voor hoogtezon en röntgenapparaat afschrijvingspercentages vast te stellen. Zij is van meening dat dit niet alleen mogelijk maar ook zeer gewenscht is, wil men trachten door eén zoo gelijkmatige verdeeling der uitgaven een zoo stabiel mogelijke exploitatie te verkrijgen. Zij grondt hare meening mede op inlichtingen inzake de afschrijving op instrumenten bij andere ziekenhuis-exploitaties verkregen. De afschrijvingspercentages zullen in verband met de gewone normen, rekening houdende met levensduur en voortschrijding der technische vervolmaking dezer hulpmiddelen, moeten worden becijferd. Hetgeen in andere ziekenhuis-administraties te dezen opzichte ge-

schiedt, kan hier wellicht tot leidraad strekken.

4. Kapitaalvorming tot instandhouding van het stichtingslegaat.

Hoewel dit financieele lasten op de gemeenschap zal leggen, acht de Commissie het nà rijp beraad, noodzakelijk Uwen Raad in ernstige overweging te geven maatregelen te treffen dat door afschrijving, c.q.reserveering, het destijds voor de stichting van het Huis beschikbaar gestelde en verbruikte kapitaal wordt behouden. Gebeurt dat niet dan zal de gemeente nà verloop van tijd voor zeer belangrijke uitgaven kunnen komen te staan en zal ook het doel dat bij de schenking voorzat in gevaar kunnen worden gebracht.

Ten opzichte van de uitbreiding van gebouwen enz.gedekt door leening is de Commissie van meening dat de afschrijving hierop moet overeenstemmen met de aflossing, d.w.z. dat rekening houdende met een normalen levensduur, het totaal der afschrijvingen dat der aflossingen niet overtreft en gelijkmatig de exploitatie drukt.

5. Omzetting van het ziekenhuis in een gemeentebedrijf.

Uit het vorenstaande zal Uwen Raad reeds gebleken zijn dat de Commissie van oordeel is dat de minder goede verhoudingen tusschen het ziekenhuisbestuur en de gemeentelijke bestuursorganen hunne oorzaak vinden in het feit dat geen voldoende samenwerking bestaat, niet voldoende contact aanwezig was of gezocht werd. Dit

laatste nu is voor een goede samenwerking onontbeerlijk en bevordering van dit contact zal dan ook een en ander zeer zeker in de hand werken.

De ondervinding heeft geleerd dat samenwerking en de juiste verhoudingen tusschen het Gemeentebestuur en in - stellingen steeds zijn bevorderd door het zitting hebben van vertegenwoordigers van den Raad in deze bestuurscolleges der instellingen.

Het beheer van het Ziekenhuis te regelen overeenkomstig dat van de Gemeentelijke Lichtfabrieken of andere gemeentelijke bedrijven, d.w.z. het op te dragen aan Burgemeester en Wethouders, bijgestaan door een Raadscommissie van Bijstand, komt der Commissie niet gewenscht voor omdat in dat geval de keuze van bestuurders h.i.te beperkt wordt.

Zij is evenwel van meening dat het zeer ernstig overweging verdient te bepalen dat het ziekenhuis beheerd zal worden door een gemengde commissie, gevormd door een vertegenwoordiger, aan te wijzen door en uit het College van Burgemeester en Wethouders als Voorzitter, twee leden buiten de leden van dit College en uit en door den Raad te benoemen en vier leden door den Raad uit de burgerij aan te wijzen.

Zij is er van overtuigd dat, indien het beheer der in - stelling aan een dergelijke commissie wordt opgedragen, meer dan thans overleg en samenwerking met Uwen Raad en het College van Burgemeester en Wethouders is verzekerd.

6. De boekhouding van de instelling.

Nu aan de wenschen, die van verschillende zijden zijn geuit en waarvan de vervulling ook door Burgemeester en

Wethouders als noodzakelijk voor een juist financieel beheer wordt geacht, is voldaan door invoering -sedert 1 Januari j.l.- van eene commercieele boekhouding voor de instelling, die is opgezet door een terzake kundig accountant in overleg met de secretarie-afdeeling belast met de controle der gemeentelijke financiën, die ook een gereld toezicht daarop zal blijven uitoefenen, acht de commissie verdere beschouwingen en voorstellen te dezen opzichte overbodig, mits in deze boekhouding rekening wordt gehouden met de uit hare voorstellen -wanneer deze door Uwen Raad worden gesanctionneerd- eventueel voortvloeiende wijzigingen en aanvullingen.

7. Verstrekking van medicijnen aan opgenomen fondspatiënten.

Het is der Commissie gebleken dat de verschillende ziekenfondsen in deze gemeente bereid zijn de kostende prijs der verstrekte medicijnen door de gemeente-apotheek aan leden dier fondsen, opgenomen in het Van Iterson-Ziekenhuis, op nader vast te stellen voorwaarden inzake de berekening van den kostprijs aan de gemeente te vergoeden.

De fondsbesturen achten dit ten opzichte van de verhouding hunner leden tot deze tot dusverre, conform de opnamevoorwaarden gratis ontvangen medicamenten, meer gewenscht.

De Commissie ziet geen enkel bezwaar aan dezen -voor de gemeente voordeeligen- wensch tegemoet te komen en geeft Uwen Raad dan ook in overweging te bevorderen dat te dezen opzichte ten spoedigste een regeling wordt getroffen.

Onopgemerkt mag hierbij ook niet blijven dat wellicht de fondsen ten opzichte van opgenomen fondspatienten wel-

licht nog wel tot meerdere voor de gemeenschap voordeelige financieele concessies bereid zijn.

8. Exploitatie van het röntgenapparaat en de hoogtezon.

Evenmin als aan het College van Burgemeester en Wethouders mogelijk is gebleken behoorlijke inlichtingen inzake de inrichting dezer hulpmiddelen te verkrijgen, is dit der Commissie gelukt. Schijnbaar is dit onder de tegenwoordige omstandigheden voor den Directeur onmogelijk. Noodzakelijk is het evenwel dat de boekhouding hieromtrent alle die inlichtingen kan verschaffen die niet alleen gewenscht zijn voor een goed exploitatie-overzicht, maar die ook niet kunnen worden gemist bij een bepaling inzake de tarieven voor het gebruik daarvan.

De Commissie meent dan ook de volle aandacht van Uwen Raad op deze leemte te moeten vestigen.

9. Laboratoriumbenoodigdheden en instrumenten.

Het is der Commissie gebleken dat diverse belangrijke en waardevolle instrumenten in het laboratorium het eigendom zijn van den Geneesheer-Directeur. Aanschaffing hiervan stuitte bij reorganisatie in verband met de crisis-omstandigheden op vele moeilijkheden en voor de bereidwilligheid van den Directeur de zijne disponibel te stellen, past hier dan ook een woord van dank. Het komt der Commissie evenwel niet gewenscht voor dat deze toestand -wanneer de opheffing daarvan maar eenigszins mogelijk is- wordt be -

stendigd. Een juiste exploitatieopzet staat dit toch zeer zeker in den weg, terwijl ook in de toekomst moeilijkheden (b.v. vertrek of overlijden van den eigenaar) niet denkbeeldig mogen worden geacht.

Zij geeft Uwen Raad dan ook in zeer ernstige overweging maatregelen te treffen, opdat -zij het ook langzamerhand- de instelling zelf in het bezit dezer instrumenten geraakt.

10. Bezoekuren aan 3e klasse patiënten.

In de Commissie is de wenschelijkheid naar voren gebracht dat meerdere gelegenheid tot bezoek voor de in de 3de klasse verpleegd wordende patiënten wordt gegeven.

Deze patiënten zijn thans te bezoeken op Dinsdag, Vrijdag en Zondag telkens 1 uur per dag.

De verhouding tusschen de gelegenheid tot bezoek aan de in de 3de en in de 1e en 2de klasse verpleegd wordende patienten werd niet juist geacht, al werd ook erkend dat het niet mogelijk is een regeling daarvoor op ééne leest te schoeien. Zoover als men in andere ziekenhuizen elders of in de wijkverpleging alhier gaat, n.l. iederen dag gelegenheid tot bezoek te geven, achtte men niet noodzakelijk, maar uitbreiding van de bezoekDAGEN met 1 beschouwde men als een eisch van billijkheid. Ook vond men het bezoekuur op Zondag van 2-3 uur n.m. minder juist geregeld in verband met de eventueele huiselijke bezigheden van de in de zieken belangstellenden en werd aangedrongen te bevorderen dat dit gesteld werd van 3-4 n.m..

De Geneesheer-Directeur zegde in de vergadering van 8 Maart 1923 overweging toe of bezoek aan de zaalpatienten op Dinsdag, Donderdag, Zaterdag en Zondag ware toe te staan;

mededeelingen omtrent den uitslag daarvan bereikten de Commissie tot dusverre nog niet.

Het wil der Commissie evenwel gewenscht voorkomen dat Uw Raad zijn invloed aanwendt ter bereiking van een en ander, omdat zij dit acht een tegemoetkomen aan een billijk verlangen, zoowel van de zijde der patienten als van de zijde van in deze belangstellende personen.

11. Aanvang van den morgendienst op de ziekenzalen.

Der Commissie bereikten klachten inzake den vroegen aanvang van den morgendienst op de zalen. Medegedeeld werd dat reeds te 4 uur 's morgens door de nachtzusters werd aangevangen met het geven van waschbeurten aan de patienten en het schoonmaken der zalen. De patienten werden daardoor, niet alleen in hun slaap gestoord, maar bovendien werd het hun dikwijls onmogelijk gemaakt na afloop wederom den slaap te vatten.

Bij ingewonnen informatiën werd aangevoerd dat de dienst op die zalen een en ander noodzakelijk maakte.

De Commissie heeft zich omtrent een en ander in andere ziekenhuizen op de hoogte gesteld en is - hoewel ook in meerdere inrichtingen zeer tijdig met de werkzaamheden wordt aangevangen- tot de conclusie gekomen dat het doen aanvangen van deze diensten op een later uur niet op onoverkomelijke bezwaren zal behoeven te stuiten. Zij geeft dan ook in overweging ter bevoegder plaatse hierop aan te dringen, omdat het haar niet gewenscht wil voorkomen dat zieken onnoodig reeds zoo

vroegtijdig in hunne nachtrust worden gestoord.

CONCLUSIES EN VOORSTELLEN.

Dit deel van het rapport zal omvatten de uit de voorgaande beschouwingen te trekken conclusies en de voorstellen waartoe deze conclusies der commissie aanleiding geven. De Commissie heeft gemeend zich wat de voorstellen betreft te moeten bepalen tot een in 't kort aanduiden van de verbeteringen, wijzigingen of aanvullingen die zij meent dat in het beheer en/of in de betrokken verordeningen, reglementen of instructies moeten worden aangebracht.

Zij stelt zich voor dat Uw Raad hieromtrent principieele beslissingen neme en het Dagelijksch Bestuur dezer Gemeente, resp. Regenten verzoekt U hieromtrent nadere uitgewerkte voorstellen te doen toekomen.

Zij acht het niet op haar weg te liggen de uitwerking harer voorstellen zelve ter hand te nemen omdat het, zooal niet in strijd, dan toch niet in de lijn van haar opdracht ligt buiten Uw College om de hiervoor noodige adviezen te verzoeken.

Zij stelt zich voor hierna, onderdeelsgewijze, de conclusies van het hiervoren behandelde te vermelden, onder bijvoeging van datgene wat zij vermeent hieromtrent te moeten voorstellen.

A. DE VERHOUDINGEN IN HET ZIEKENHUIS.

1. De verhoudingen tusschen dokteren en Regenten.

CONCLUSIES

De ambtelijke verhoudingen tusschen de beide medici onderling en die tusschen den heelkundige en Regenten zijn van dien aard, dat het in het algemeen belang der inrichting moet worden geacht dat hierin op een of andere wijze eene verandering ten goede wordt gebracht. Oorzaak van deze minder goede verhoudingen moet mede worden gezocht in het feit dat niet voldoende noodzaak tot een geregeld contact bestaat èn tusschen het College van Regenten en den heelkundige èn tusschen den Geneesheer-Directeur en den heelkundige onderling. Worden maatregelen getroffen dat een blijvend contact, d.w.z. een blijvende noodzaak tot voortdurende samenwerking en bespreking in en van de ziekenhuisaangelegenheden, zoowel tusschen den Geneesheer-Directeur en den heelkundige als tusschen den heelkundige en Regenten aanwezig is, dan zullen deze verhoudingen -zij het den eersten tijd waarschijnlijk ook gedwongen- naar de commissie vertrouwt beter worden en zullen beide medici al hunne krachten inspannen in het belang der inrichting.

Om tot deze noodzakelijke verbeteringen te geraken is het, zooals reeds is opgemerkt, geboden den heelkundige zoodanige verplichtingen op te leggen dat hij gehouden is tot geregelde samenwerking met den Geneesheer-Directeur en met Regenten, en hem tevens meerdere verantwoordelijkheid wordt gegeven ten opzichte van het bestuur der inrichting. Dit nu is waarschijnlijk te bereiken

door hem aan te stellen tot adjunct-directeur. In verband hiermede zal de titulatuur van de tegenwoordige adjunct-directrice wellicht wijziging dienen te ondergaan. Voor bijkomende voordeelen van anderen aard verwijst de Commissie naar hare beschouwingen.

VOORSTELLEN.

De Commissie stelt Uwen Raad, onder verwijzing naar hare beschouwingen, dan ook voor in principe te besluiten den heelkundige tot adjunct-directeur te benoemen, nadat door Burgemeester en Wethouders, gehoord Regenten, zoodanige voorbereidingen zijn getroffen als in verband hiermede noodig zijn.

2. De aanvrage tot opname van patienten, de opname zelve en de plaatsing op de verschillende afdeelingen.

CONCLUSIES.

1. Het is noodzakelijk dat de aanvrage tot opname geschiedt, behalve in zeer byzondere bepaaldelijk aan te wijzen gevallen, schriftelijk bij een door of vanwege het bestuur der instelling vastgesteld formulier, dat voor alle medici gelijk is.

Niet juist ingevulde aanvraagformulieren neme men niet in behandeling.

2. De Geneesheer-Directeur, resp. zijn plaatsvervanger, blijve beslissen over de opname zelve. Administratieve maatregelen worden getroffen die het betrokken ziekenhuispersoneel van iedere opname onmiddellijk doen blijken.

3. Door het eischen van juist ingevulde aanvraag-formulieren tot opname van patiënten zal ook uitdrukkelijk blijken in welke afdeeling de aanvragende medicus opname van zijn patiënt verlangt en zal dus misverstand hieromtrent zijn uitgesloten. Voor eventueelen twijfel omtrent de plaatsing treffe men afdoende maatregelen, die waarborgen dat hieromtrent, noch voor de ziekenhuisdirectie, noch voor de aanvraag gedaan hebbende geneeskundige, moeilijkheden kunnen ontstaan en wel door overleg tusschen deze directie en den medicus in dit geval gebiedend voor te schrijven.

VOORSTELLEN

Uw Raad noodige het bestuur der instelling uit maatregelen te treffen en voorstellen te doen welke aan de hiervoren sub 1 tot en met 3 getrokken conclusies tegemoet komen.

3. De zorg voor voldoend personeel bij operatie en verpleging.

CONCLUSIES.

1. Door de Commissie wordt het beschikbaar gestelde personeel voor operaties, in verband met bekomen inlichtingen van elders, voldoende geacht.

2. Moet worden voorkomen dat eenig personeel, hoe ook genaamd, niet gedurende den geheelen diensttijd zoo economisch mogelijk benut wordt.

3. Moeten maatregelen worden genomen opdat de vervanging van den heelkundige en den internist steeds afdoende is te regelen, waarbij er rekening mede gehouden moet worden

dat vervanging van den eerstgenoemde door een te Gouda wonenden chirurg het meest aanbevelenswaardig en gewenscht is.

VOORSTELLEN.

De Commissie adviseert Uwen Raad het daarheen te leiden dat de aandacht van Regenten op het sub 2 geconclu - deerde gevestigd blijft en dat tevens aan den sub 3 ge - noemden eisch zooveel mogelijk wordt voldaan.

Zhs. overnemen

4. Aanschaffing van instrumenten.

CONCLUSIE EN VOORSTEL worden te dezen opzichte door de Com - missie samengevat. Ten aanzien van dit onderdeel ware er de aandacht op te vestigen dat afwijking van de hiervoor vastgestelde regelen, ook ten opzichte van de verplichte indiening van opgaven ten behoeve der jaar - lijksche begrooting, nimmer is geoorloofd en de daarom - trent gegeven of nog te geven voorschriften strikt die- nen te worden opgevolgd.

Khs. overnemen.

5. Het gebruik van de röntgeninrichting door den heelkundige.

De Commissie acht het -onder verwijzing naar de hiervoren terzake gehouden beschouwingen- noodzake - lijk dat het ziekenhuisbestuur aan deze kwestie ern- stig zijn aandacht schenkt en tracht, rekening houden- de met de uit dit rapport eventueel voortvloeiende ge- wijzigde verhoudingen, eene voor de, aan het ziekenhuis

verbondene, medici bevredigende oplossing te vinden. Zij stelt Uwen Raad voor het ziekenhuisbestuur te verzoeken hieromtrent ten spoedigste voorstellen te doen.

6. Diverse onderwerpen.

a. DE INRICHTING VAN DEN HEELKUNDIGE IN DE MINDERBROEDERSTEEG EN HET NUT VAN POLIKLINIEKEN.

CONCLUSIES.

1. Hoewel telkens nauwkeurig zal dienen te worden overwogen of een bepaalde polikliniek voordeelen voor het ziekenhuis mede zal brengen, en voorkomen zal moeten worden dat deze onverhoopt belangrijke financieele offers vragen, acht de Commissie de poliklinieken nuttig voor de instelling.

2. Tegen de polikliniek van den heelkundige buiten het ziekenhuis gehouden bestaan geene overwegende bezwaren.

VOORSTELLEN.

Te dezen opzichte heeft de Commissie uiteraard geene bepaalde voorstellen, omdat hier meer een zuiver principieele uitspraak wordt verlangd. Zij stelt Uwen Raad dan ook voor zich met de getrokken conclusies te vereenigen.

b. OPNAME VAN ZWANGERE VROUWEN IN HET ZIEKENHUIS.

De Commissie is tot de overtuiging gekomen dat de regeling door Regenten te dezen opzichte getroffen, juist moet worden geacht.

Het is haar eveneens gebleken dat de kraamvrouwenver -

zorging in deze gemeente van dien aard is dat deze bij Uw Raad een punt van ernstige overweging moet uitmaken en stelt Uwen Raad voor hieromtrent ter bevoegder plaatse nadere inlichtingen in te winnen en ten spoedigste maatregelen te treffen, om bij gebleken noodzakelijkheid, in een en ander te voorzien.

c, OPNAME VAN PATIENTEN,LIJDENDE AAN TUBERCULOSE.

Te dezen opzichte onthoudt de Commissie zich, conform hare beschouwingen, van conclusies en voorstellen.

d, DE VERHOUDING TUSSCHEN REGENTEN EN HET GEMEENTEBESTUUR.

Voor de te dezer zake getrokken conclusies der Commissie zie men de over dit onderdeel gehouden beschouwingen; voor de oplossing hiervan de hierna komende voorstellen inzake wijziging van den beheersvorm.

e, AANSTELLING VAN EEN ASSISTENT-GENEESHEER.

CONCLUSIES.

Aanstelling van een assistent-geneesheer acht de Commissie met het oog op het aantal verpleegden niet noodzakelijk. Zij is van meening dat door aanstelling van een adjunct-directeur en invoering van vrije artsenkeuze, zij het ook voorloopig voor een deel der patienten, vermindering van administratieven en medischen arbeid van den Geneesheer-Directeur kan worden verkregen.

VOORSTELLEN

Zij geeft Uwen Raad in overweging te besluiten Regenten mede te deelen dat geene termen aanwezig zijn tot aanstelling van een assistent-geneesheer over te gaan.

B. BIJREKENINGEN

CONCLUSIES.

1. Vooraf, d.w.z. vóór zijne opname dient een patient met de meest mogelijke nauwkeurigheid te kunnen bepalen welke onkosten de verpleging -afgezien van den tijd van verpleging- van hem zal eischen.

2. In dit verband dient met het systeem der z.g. bijrekeningen te worden gebroken en ware de honoreering van eventueele bijverrichtingen te verdisconteeren in den tariefsprijs, op de wijze zooals dit in het gemeentelijk ziekenhuis te Utrecht geschiedt.

3. In ieder geval is een strenge controle, in verband met de financieele draagkracht der patiënten, op de rekeningen voor byzondere verrichtingen noodzakelijk en verdient eventueel het Dordtsche systeem ernstige overweging.

4. Dient onderzocht te worden of het eventueel vervallen van de honoreering dezer bijverrichtingen ook financieele schaden voor de ziekenhuismedici medebrengt en zal overwogen moeten worden of het noodzakelijk is hieraan op een andere wijze, hetzij door herziening der salarissen, hetzij anderszins, tegemoet te komen.

VOORSTELLEN

De Raad besluite de sub 1,2,resp.3 en 4 getrokken conclusies nader te zullen overwegen en hieromtrent ter bevoegder of aangewezen plaatse nadere adviezen in te winnen, die leiden kunnen tot afgeronde voorstellen te dezer zake.

C. VRIJE ARTSEN-EN SPECIALISTENKEUZE.

1. Vrije artsenkeuze.

Uit de beschouwingen over dit onderdeel blijkt,dat, hoewel de Commissie te dezer zake is verdeeld, de meerderheid vermeent dat er alleszins aanleiding bestaat voor de patienten van het Van Iterson-Ziekenhuis, zij het een vooralsnog voor de 1e en 2e klasse verpleegd wordende, beperkte, vrije artsenkeuze in te voeren, een en ander onder voorbehoud van de gemaakte restricties ten opzichte van operatieve verrichtingen, laboratoriumonderzoekingen,enz.. Zij acht het in het financieel belang der inrichting dat Uw Raad besluite hiertoe over te gaan en een en ander nader behoorlijk te reglementeeren,nadat hieromtrent de noodige adviezen zijn verkregen.

2. Vrije specialistenkeuze.

Hiertegen heeft,zooals reeds gebleken is,de Commissie, mits behoorlijk gereglementeerd, geene bezwaren en zij adviseert Uwen Raad dan ook te besluiten hiertoe de noodige maatregelen te treffen.

D. DIVERSEN

1 en 2. Tarieven en kostprijs.

De Commissie is van oordeel dat, met inachtneming van het hiervoren terzake vermelde, de tarieven -gebaseerd op een nauwkeurig te berekenen kostprijs- dienen te worden herzien. Waar mogelijk, dienen deze te worden verhoogd. De Commissie stelt Uwen Raad voor Regenten te verzoeken ten spoedigste hieromtrent voorstellen te doen, en hierbij te - vens byzondere aandacht te schenken aan de voor rekening der Rijksverzekeringsbank en/of de Raden van Arbeid op te nemen patienten geldende tarieven.

3. Afschrijving op instrumenten.

De Commissie acht het noodzakelijk dat op de aanschaf - fingswaarde der instrumenten regelmatig wordt afgeschreven een en ander met inachtneming van het hiervoren vermelde en geeft Uwen Raad in overweging hiertoe te besluiten en Regenten hiermede in kennis te stellen.

4. Kapitaalvorming tot instandhouding van het stichtingslegaat.

Uw Raad beslisse dat in nader overleg met Regenten en Burgemeester en Wethouders maatregelen worden ge - troffen opdat, voor zoover dit nog niet plaats vond, door reserveering het stichtingslegaat -voor zoover dit voor den bouw van het ziekenhuis is benut- behou - den blijft en spreke voorts als zijn wensch uit dat de afschrijvingen op gebouwen en andere eigendommen, waarvan de kosten door leening zijn gedekt, overeen -

stemmen met de aflossingen, in ieder geval zoodanig zijn, dat deze in totaal de aflossingen niet overtreffen en de exploitatie gelijkmatig drukken.

5. Omzetting van het ziekenhuis in een gemeentebedrijf.

De Commissie acht het noodzakelijk dat ter verkrijging van meerder overleg en nauwere samenwerking tusschen de gemeentelijke bestuursorganen de bestuursvorm van het ziekenhuis te wijzigen en wel in dien zin dat in het vervolg het bestuur niet zal worden opgedragen aan een College van Regenten in den tegenwoordigen vorm maar aan een Commissie van administratie, en beheer op de wijze als dit te Schiedam reeds meer dan 20 jaren plaats vindt, welke Commissie ware samen te stellen uit een vertegenwoordiger uit het College van Burgemeester en Wethouders door en uit dat College te benoemen, twee vertegenwoordigers van Uwen Raad door en uit Uw College te benoemen (waarbij de wethouders niet in aanmerking mogen komen) en vier vertegenwoordigers door Uwen Raad uit de burgerij aan te wijzen.

Zij ziet in een op deze wijze samengesteld bestuur, mede een waarborg dat moeilijkheden als zich thans hebben voorgedaan, zich niet zullen herhalen en stelt Uwen Raad dan ook voor een en ander in ernstige overweging te nemen, in beginsel hiertoe te besluiten en Burgemeester en Wethouders uit te noodigen de noodige voorbereidingen terzake te treffen.

6. De boekhouding van de instelling.

In verband met het hiervoren medegedeelde is hieromtrent eenige conclusie of eenig voorstel overbodig. Toegejuicht wordt het door de Commissie dat bereids aan een en ander is tegemoet gekomen.

7. Verstrekking van medicijnen aan opgenomen fondspatiënten.

De Commissie stelt Uwen Raad voor Regenten te verzoeken in overleg met het College van Burgemeester en Wethouders ten spoedigste tot een verrekening dezer medicamenten tus - schen de ziekenfondsen eenerzijds en de gemeentelijke apo - theek anderzijds te geraken en geeft verder Uwen Raad in zeer ernstige overweging het ziekenhuisbestuur op te dragen overleg te plegen met de meergenoemde fondsbesturen inzake nadere financieele concessies door deze fondsen te doen in verband met verpleging van hunne verzekerden.

De Commissie is overtuigd dat een en ander in het finan- cieel belang der inrichting, resp.de gemeente is en dringt ten dezen op spoed aan.

8. Exploitatie van het röntgenapparaat en de hoogtezon.

De Commissie is van meening dat Uw Raad er de aandacht van het ziekenhuisbestuur op moet vestigen dat het noodza- kelijk is dat maatregelen worden getroffen, opdat steeds van de exploitatie-uitkomsten dezer inrichtingen kan blijken, zoowel in verband met een doelmatige exploitatie daarvan als in verband met een zoo nauwkeurig mogelijke bepaling

der gebruikskosten,c.q.tarieven. Zij stelt Uw College voor hiertoe de noodige maatregelen te treffen.

conform besloten

9. Laboratoriumbenoodigdheden en instrumenten.

Uw Raad besluite de niet in eigendom aan de instelling toebehoorende instrumenten volgens een door het zieken - huisbestuur op te maken plan langzamerhand,voor zoover noodig, te doen vervangen en stelle daarvoor bij de eerstkomende begrooting der instelling een nader te bepalen bedrag beschikbaar.

conform besloten.

10. Bezoekuren voor 3e klasse patiënten.

De Commissie acht tegemoetkoming aan het in de beschouwingen naar voren gebrachte billijk en uitvoerbaar. Zij geeft Uwen Raad in ernstige overweging, in overleg met het College van Regenten, ten spoedigste te geraken tot eene regeling die voor deze patiënten bezoek toestaat op Dinsdag, Donderdag, Zaterdag en Zondag.

Hierbij worde rekening gehouden met den voor den Zondag genoemde uren.

conform besloten

11. Aanvang van den morgendienst op de ziekenzalen.

De Commissie zal het zeer op prijs stellen indien Uw Raad stappen doet in de regeling van dezen dienst een wijziging te brengen in dien zin,dat de werkzaamheden op de zalen,zoo mogelijk, op een minder vroeg morgenuur aanvangen en stelt Uwen Raad voor te besluiten terzake in over -

leg met het College van Regenten te treden.

Hiermede is de Commissie aan het einde van haar rapport, c.q. voorstel gekomen.

De bijlagen zullen waar noodig, nadere inlichtingen omtrent bepaalde onderdeelen kunnen geven en uiteraard is zij ter bestemder plaatse alsnog bereid mondeling inlichtingen te verstrekken.

De Commissie spreekt aan het einde van haar arbeid den wensch uit dat deze moge strekken tot opheffing van alle, in het ziekenhuisbeheer en tusschen de leidende persoonlijkheden aan die inrichting verbonden, gerezen moeilijkheden, en dat hare voorstellen en de naar aanleiding daarvan door Uwen Raad te nemen besluiten mogen leiden tot meerderen bloei van deze zoo schoone gemeentelijke instelling, heil brengende aan allen, zonder onderscheid, die daar hulp en genezing trachten te vinden.

GOUDA, 12 Juni 1923.

De Raadscommissie ad hoc voornoemd,

P.D.HUIJLWIJK, Voorzitter

A.C.VAN BERKEL,
R.VAN DER BRUG,
F.L.J.LAFEBER,
I.VAN DER WANT
} Leden

G.J.J.POT, Secretaris.

BIJLAGEN: *)

1. De notulen van de gehouden Commissievergaderingen (20) over het tijdvak 23 December 1922 - 12 Juni 1923. (Ter inzage bij den Secretaris. Zie ten opzichte van de publicatie daarvan het op pag.6/7 medegedeelde).

2. De resumé's uit deze notulen getrokken in verband met door de medici en het College van Regenten verstrekte inlichtingen (8).

3. Overzicht van de tarieven van verpleeggelden enz. in eenige gemeentelijke ziekenhuizen met toelichtingen.

4. Gegevens betreffende de salarieering van artsen verbonden aan eenige gemeentelijke ziekenhuizen.

5. Overzichten betreffende den verplegingsdienst in andere gemeentelijke ziekenhuizen, vermeldende het gemiddeld aantal patiënten, het aantal vast aan de inrichting verbonden medici, de sterkte van het verplegend personeel in het algemeen en dat beschikbaar voor operaties in het byzonder.

6. Gegevens betreffende de regeling van de polikliniëken, de toelating van specialisten en den aanvang van den morgendienst in andere gemeentelijke ziekenhuizen.

7. Gegevens betreffende bijdragen der ziekenfondsbesturen aan hunne verzekerden in de kosten voor „byzondere verrichtingen".

8. Gegevens betreffende de regeling inzake het verstrekken

*) Liggen ter visie

van medicamenten aan ziekenfondsleden.

9. Verpleeggelden - tarief van de Vereenigde Gods- en Gasthuizen te Utrecht.

10. Mededeelingen inzake den beheersvorm van het gemeentelijk Ziekenhuis te Schiedam,

en verdere door de Commissie overgelegde bescheiden.